KANSAI PAINT

2022年度　通期
決算説明資料

2023年5月11日

Agenda

1. 2022年度通期決算概要（連結）	P3－9
2. 2023年度通期計画（連結）	P10
3. 地域別決算概要	P11-15
4. 株主還元	P16

2022年度　通期決算のポイント

「昨年11月に上方修正した計画値を達成し、経常利益およびEBITDAが過去最高」

- ✓ 経常利益は5期連続の増益を達成
- ✓ 為替影響等を除外した営業利益ベースでも、約７%の増益を達成
- ✓ 価格転嫁も順調に進展し４Q期間は転嫁率170%、年間では134%
- ✓ 年後半より自動車分野の業績回復が顕著
- ✓ 債権流動化等により、CCCが大幅改善（▲16日）
- ✓ 欧州にてボルトオンM＆Aを着実に実行
- ✓ 大規模な自己株式取得を実施。自己株式消却や政策保有株の売却を決定

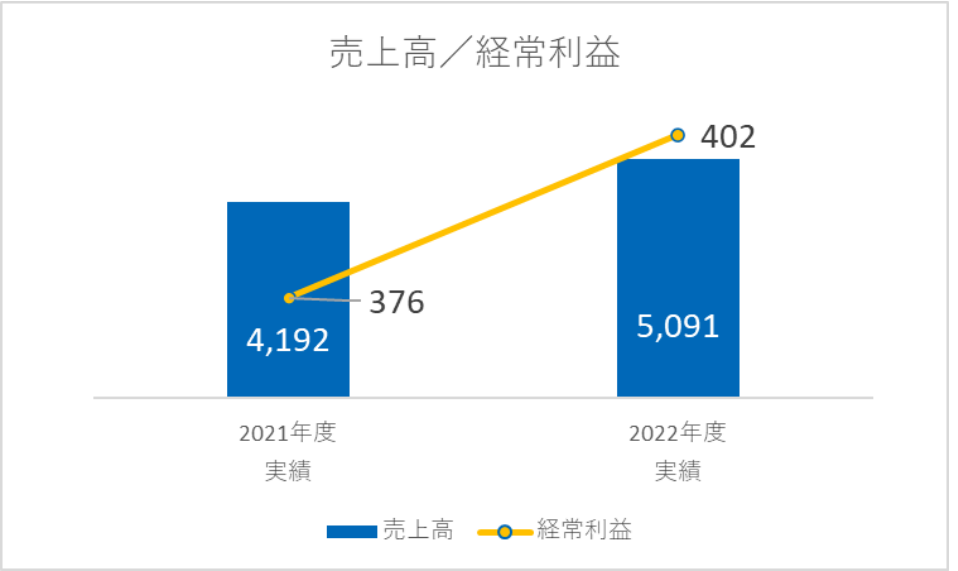
～攻めと守りの両面で大きな前進～

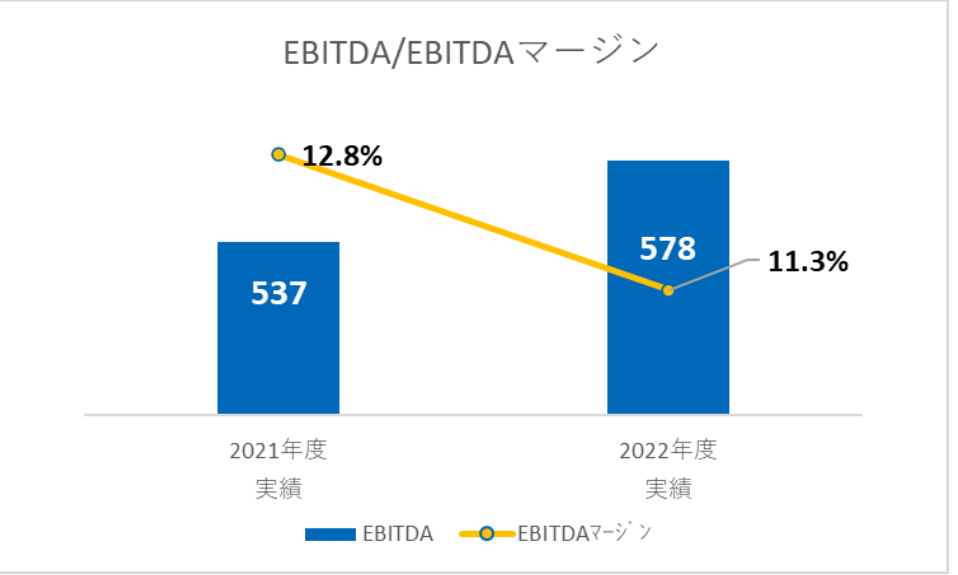
KANSAI PAINT

連結業績（対前年比較）

【億円】

	2021年度 実績	2022年度 実績	増減	増減率
売上高	4,192	5,091	899	21.4%
営業利益	301	321	20	6.6%
経常利益	376	402	26	6.9%
EBITDA	537	578	41	7.6%
EBITDAﾏｰｼﾞﾝ	12.8%	11.3%	-1.5pt	-
当期純利益	265	252	-13	-5.0%





- ✓ 日本の価格転嫁が４Ｑで大きく進展。連結通期としての価格転嫁率は134%になり大幅増収

- ✓ トルコの超インフレ会計の適用（▲21億円）など一過性要因により欧州で減益であったものの、日本、インドの挽回で対前年で経常増益を達成

連結業績（公表値との比較）

【億円】

	2022年度 当初公表値 （5月時点）	2022年度 見直し公表値 （11月時点）	2022年度 実績	差額 （対当初公表） 億円、pt	差額 （対見直し公表） 億円、pt
売上高	4,600	5,000	**5,091**	491	91
営業利益	290	320	**321**	31	1
経常利益	360	390	**402**	42	12
EBITDA	530	560	**578**	48	18
EBITDAマージン(%)	11.5%	11.2%	**11.3%**	-0.2pt	0.1pt
当期純利益	210	230	**252**	42	22
EPS（円）	82.47	95.44	**104.61**	22.14	9.17

✓ 上方修正した計画値を全て達成。日本セグメントの４Ｑでの価格転嫁が大きく貢献

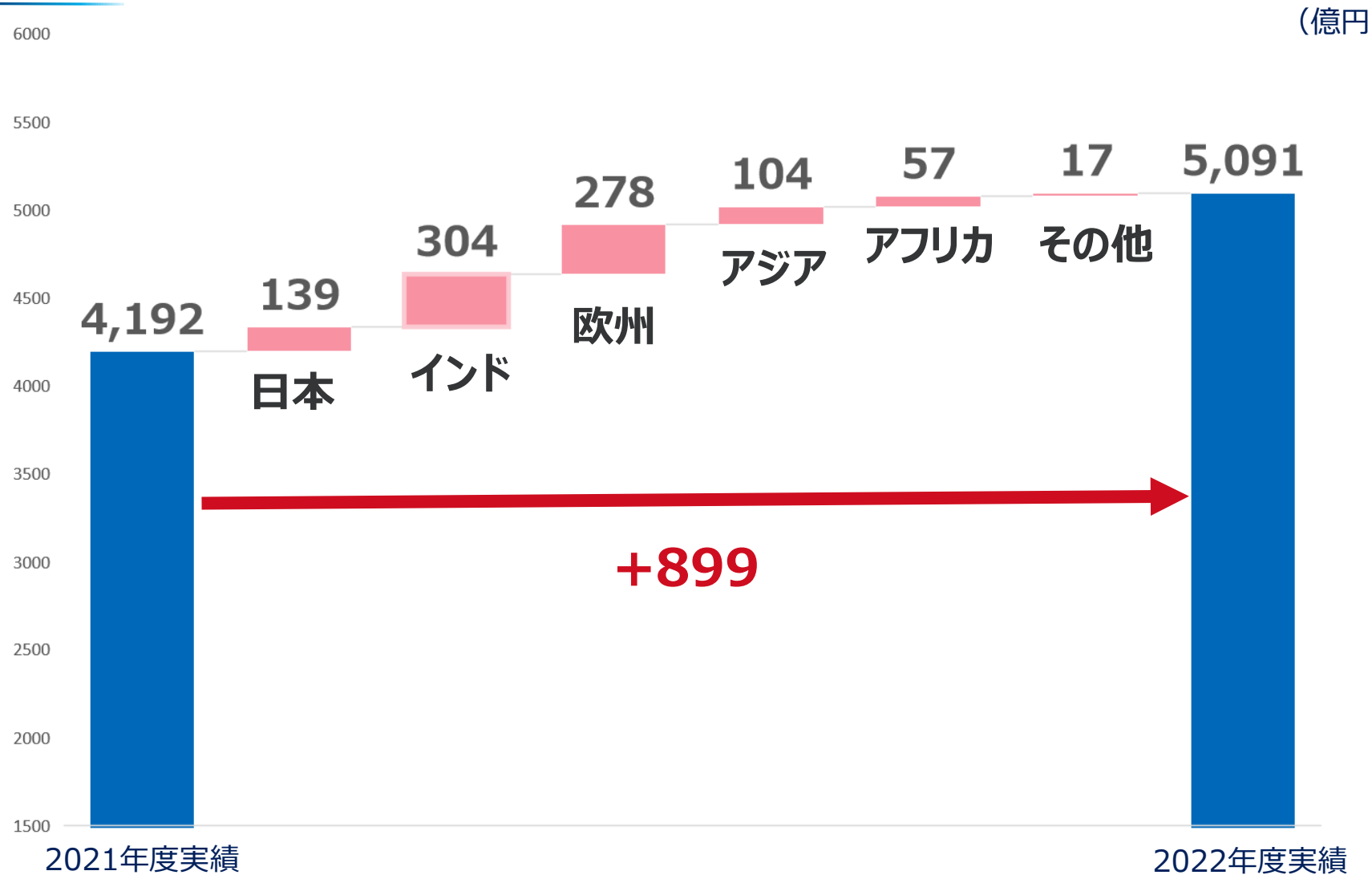
連結貸借対照表に関する主な数値

(単位：億円)

	2021年度	2022年度	増減
	4Q末	4Q末	対2021年度末
総資産額	6,001	6,695	694
現金及び預金	647	870	223
売掛金等	1,101	1,068	-33
棚卸資産	892	1,054	162
固定資産	3,234	3,498	264
内のれん額	276	405	129
CCC （日）	116	100	-16
有利子負債	771	1,298	527
自己資本	3,200	2,929	-271
内自己株式	▲ 262	▲ 800	-538
自己資本比率（%）	53.3	43.8	-9.5pt

✓ CCCも大きく改善。大規模な自己株買いを実行後も、健全な財務体質を維持している。

地域別売上高の増減（対前年比較）



✓ 価格転嫁が４Qも進展、インドの回復もあり全エリアで増収

分野別売上高の増減（対前年比較）

✓ 特定の分野に偏らず、各分野でバランスの取れた増収が続く

要因別売上高の増減（対前年比較）

（%）

	為替影響	数量 増減	価格転嫁、 ミックス変化等	増減　%
日本	0%	-2%	12%	10%
インド	13%	3%	15%	31%
欧州	-16%	-1%	51%	33%
アジア	13%	-6%	11%	18%
アフリカ	13%	-4%	7%	16%
北米	21%	16%	-5%	32%
連結	3%	0%	19%	21%

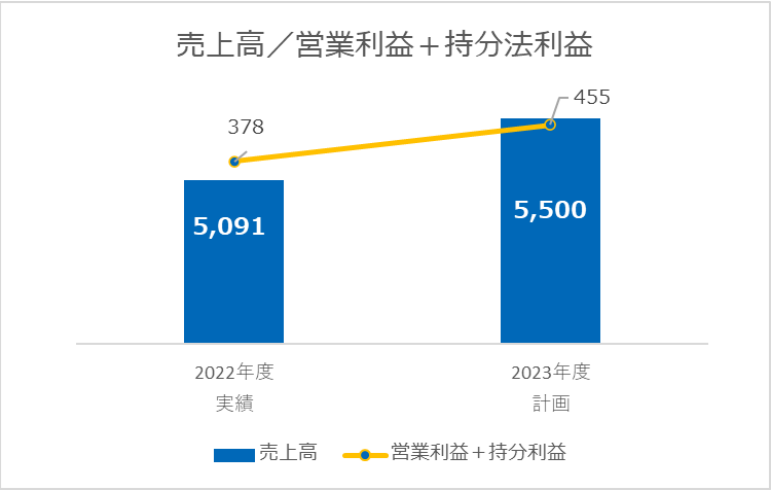
✓ 値上げが堅調に進む

連結業績（2023年度計画）

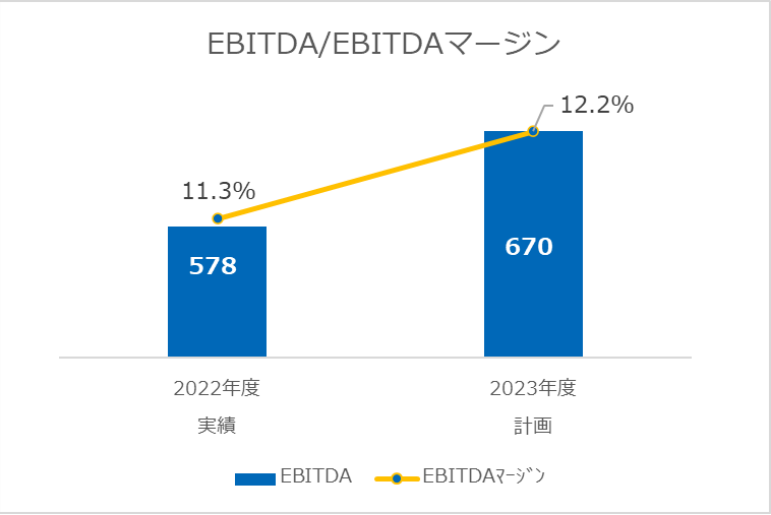
売上高、営業利益、経常利益、当期純利益のすべてにおいて過去最高の数値を計画

【億円】

	2022年度 実績	2023年度 計画	増減	増減率
売上高	5,091	5,500	409	8.0%
営業利益	321	420	99	30.9%
営業利益率	6.3%	7.6%	1.3%	-
営業利益＋持分利益	378	455	77	20.2%
経常利益	402	450	48	11.9%
EBITDA	578	670	92	16.0%
EBITDAﾏｰｼﾞﾝ	11.3%	12.2%	0.8pt	-
当期純利益	252	550	298	118.3%



2023年度よりセグメント利益の定義を変更

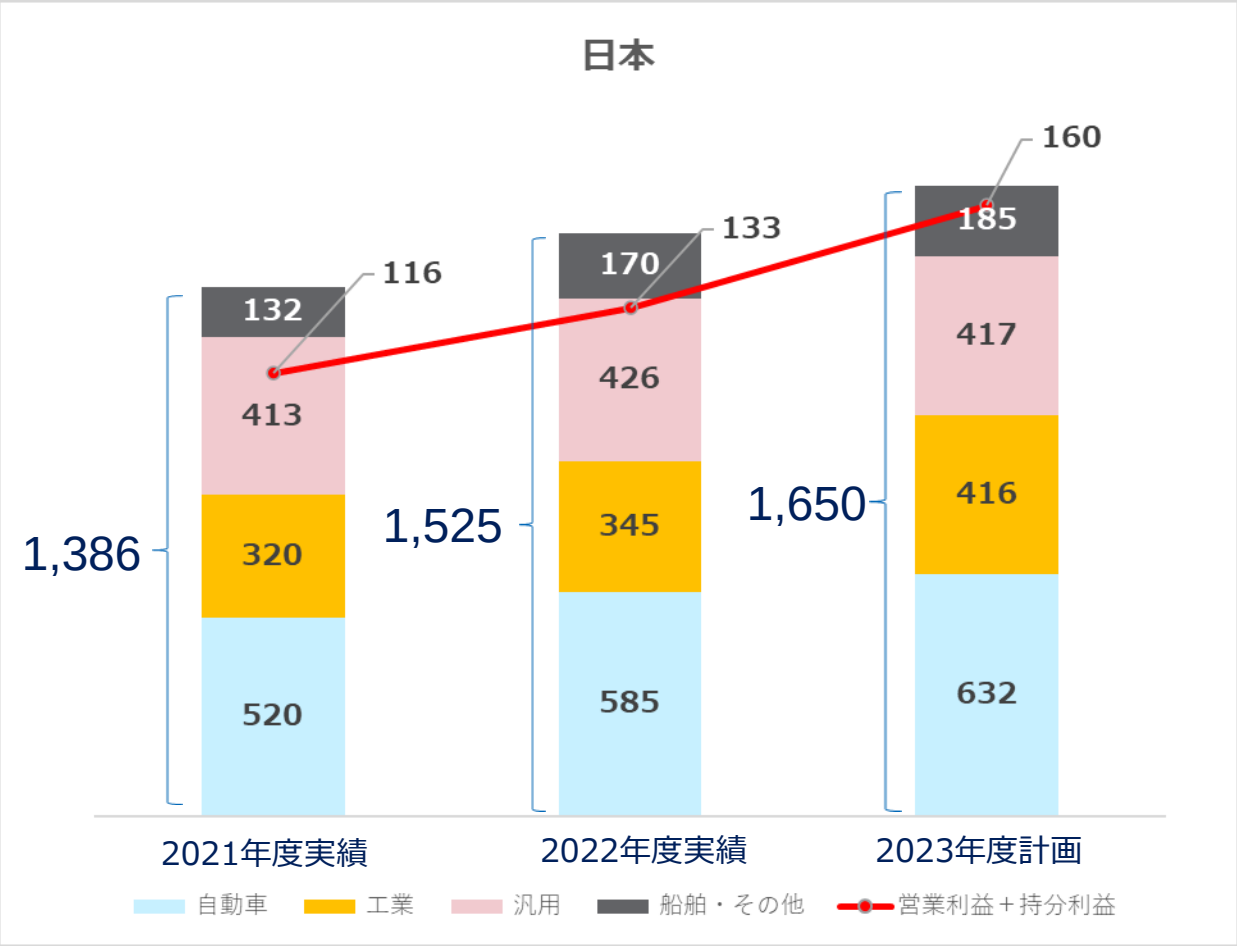


- ✓ 日本（自動車、工業）、欧州（工業）で大きく増収
- ✓ 価格転嫁、数量増、原材料価格の下落でエネルギーコスト等の増加を吸収し、営業利益が大幅増益となり過去最高益を計画
- ✓ 政策保有株式の売却、インド遊休土地売却を見込み当期純利益も大幅増益となり過去最高益を計画

KANSAI PAINT

地域別業績（３期比較）　【日本】

（億円）



積上:売上高／折れ線:営業利益＋持分法利益

□ 2021 VS 2022

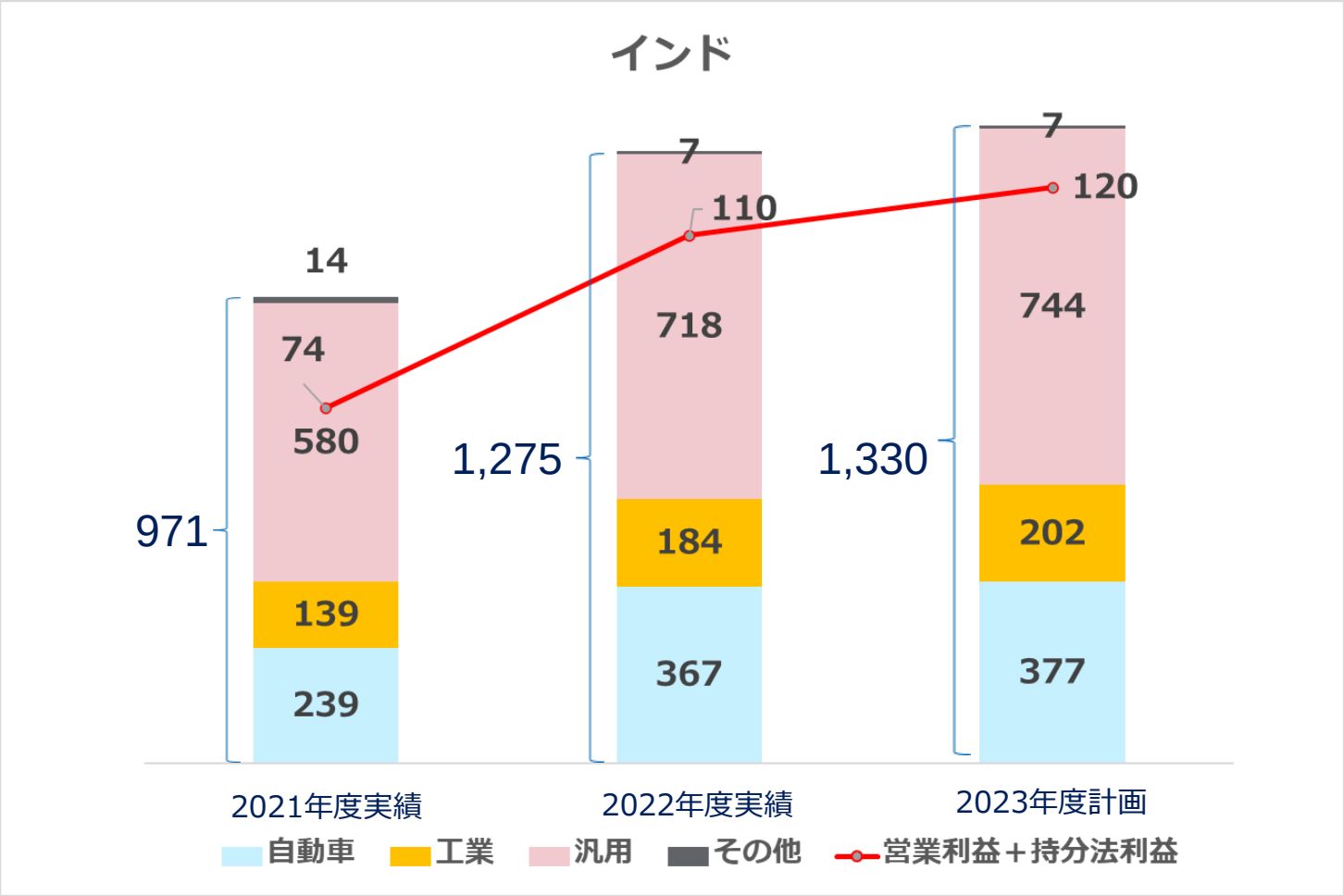
- 半導体不足の緩和、価格転嫁で自動車分野が12.4%増収
- 値上げ、外航船再開もあり船舶分野も28.1%の増収

□ 2022 VS 2023計画

- PCM、一般工業向け好調で工業分野で大幅増収を計画（＋20.7%）
- 自動車分野も引き続き増収を見込む
- 原材料価格の下落、価格転嫁およびコストダウン等により増益を計画

地域別業績（３期比較）　【インド】

（億円）



積上:売上高／折れ線:営業利益＋持分法利益

2021 VS 2022

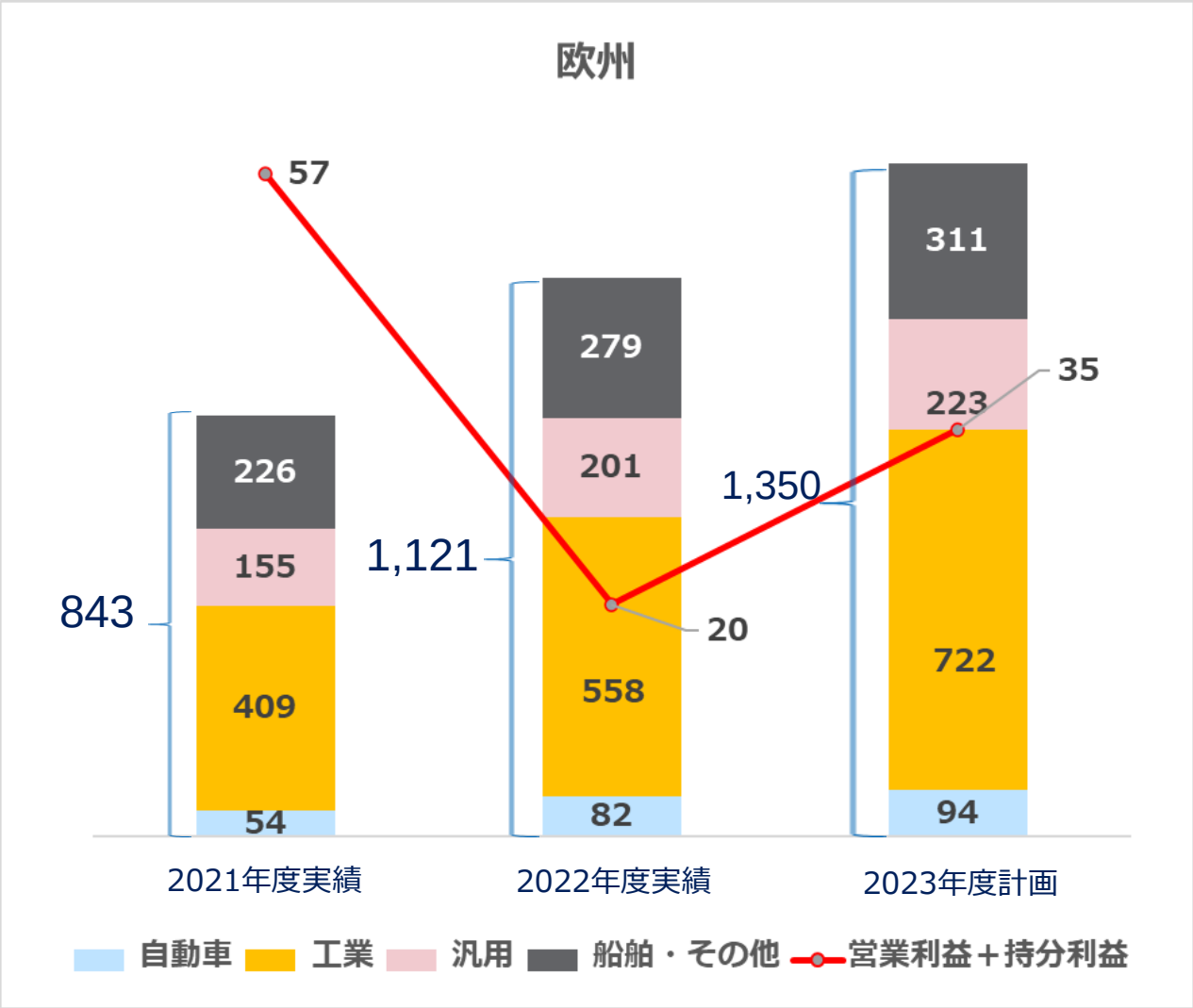
- 自動車分野（＋53.6%）を筆頭に全分野で大幅増収
- 建築も通期で数量増加

2022 VS 2023計画

- 全分野で増収を見込む
- 原材料価格が下落し収益性が改善
- 自動車は新たにインド企業のEV需要を取り込む
- 建築は販売チャネルの変化に対応し、デジタルマーケティングを積極的に活用

地域別業績（３期比較）　【欧州】

（億円）



積上:売上高／折れ線:営業利益＋持分法利益

□ 2021 VS 2022

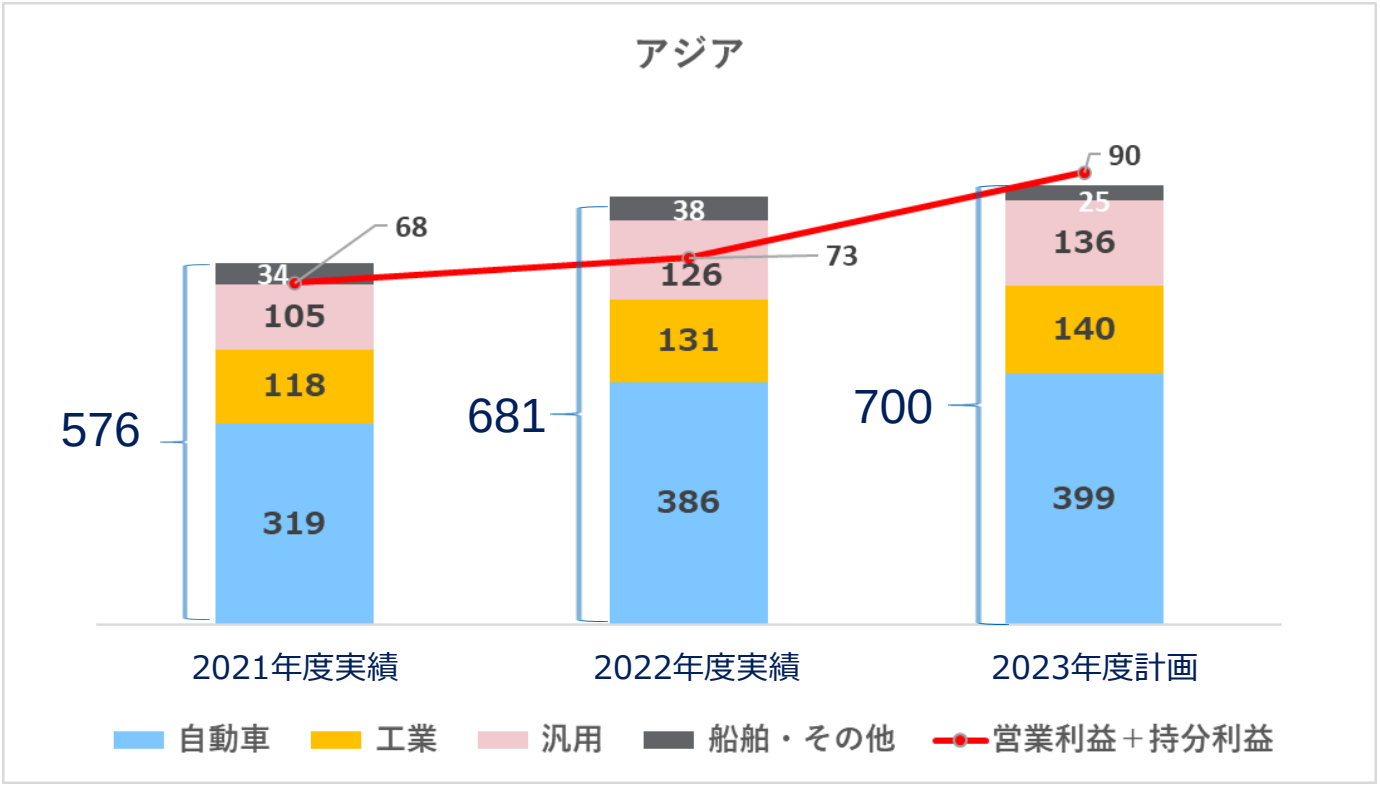
- 工業分野が堅調、36.6%の増収
- エネルギーコストの上昇、トルコでのハイパーインフレーション会計適用もあり減益

□ 2022 VS 2023計画

- 工業分野が増収
- コスト高は続くものの価格転嫁継続で増益を計画

地域別業績（３期比較）　【アジア】

（億円）



積上:売上高／折れ線:営業利益＋持分法利益

□ 2021 VS 2022

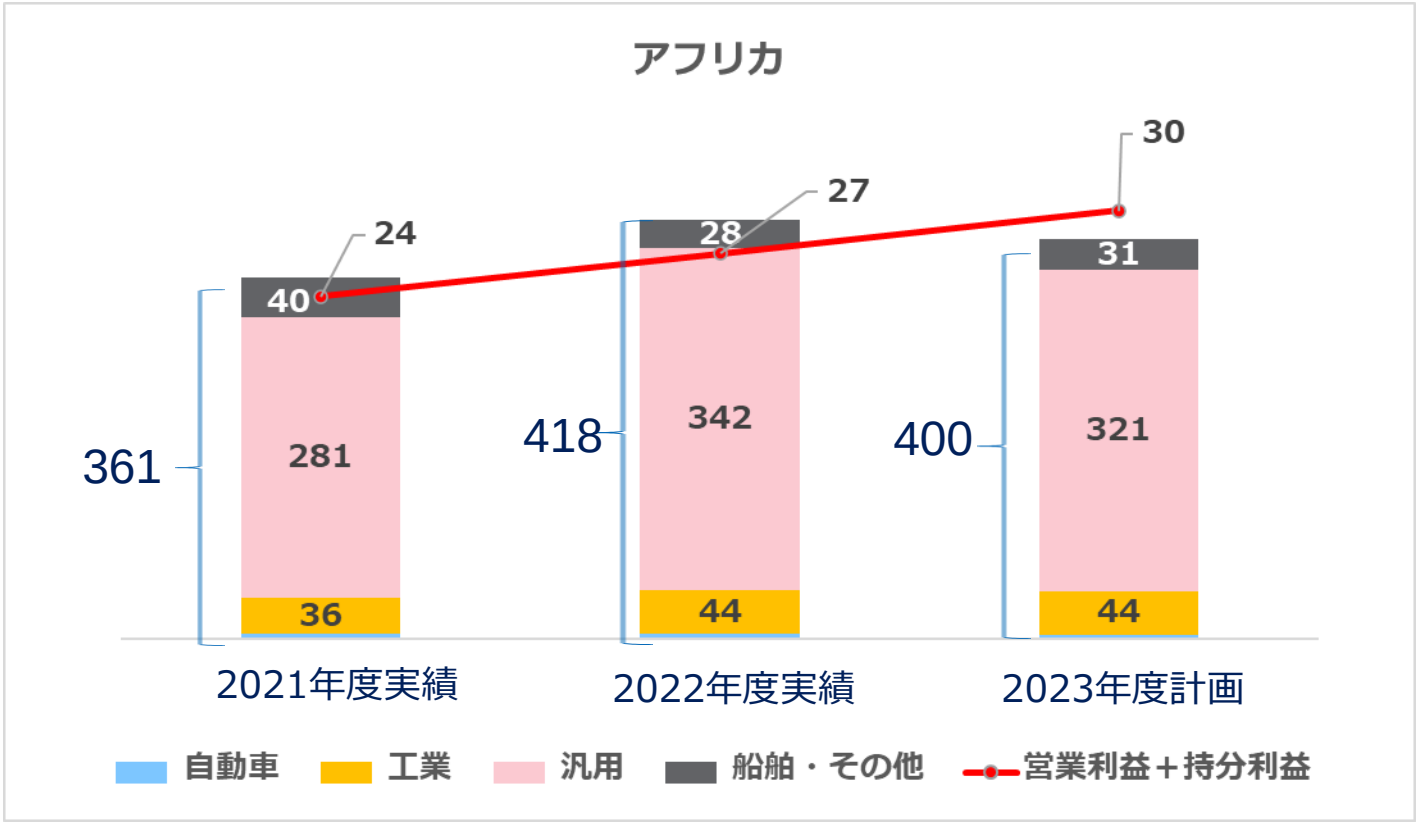
- アセアンでは部材不足の改善と価格転嫁進展により自動車分野が改善し、増収増益を達成。
- 中国では自動車向けや工業向けが弱く対前年、現地通貨ベースでは売上高が下落

□ 2022 VS 2023計画

- 引き続きアセアン地区を中心に自動車分野の事業環境改善を見込む

地域別業績（３期比較）　【アフリカ】

（億円）



積上:売上高／折れ線:営業利益＋持分法利益

□ 2021 VS 2022

- 建築分野の価格転嫁が順調に進み増収を達成
- 為替影響等を除いた営業利益＋持分利益ベースでは増益が順調に進む

□ 2022 VS 2023計画

- 年度内のアフリカ事業の譲渡完了を目指す。通期業績については、計画値に年間分を見込む。南アフリカは伸び悩むものの、引き続き東アフリカを中心に改善、増益を計画

株主還元

1．配当の状況

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度(計画)
年間配当	**30円**	**30円**	**30円**	**30円**	**36円**

- ✓ 安定的・継続的に利益配分を実施、配当性向30%を目指す
- ✓ 2023年については、6円増配（一過性の利益を除いて、配当性向30%を維持）

2．自己株式の取得

期間	取得株数　（%）	取得額
①2022年6月～9月	24,218,700株（約8.9%）	約500億円
②2023年3月～進行中	2,805,200株（約1.0%）	約50億円

②については、3月～4月末までの取得について記載（総額で120億円の取得を予定）

3．自己株式の消却

対象株式数	割合（%）
34百万株	約12.5%相当

- ✓ 大規模な自己株式の消却を行い、保有方針を明確化
- ✓ 消却後の自己株比率は約５%以下の見込み

KANSAI PAINT

ご清聴ありがとうございました

この資料に記載されている業績予想は、現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、
潜在的なリスクや不確実な要素が含まれているため、実際の業績が予想数値と異なる可能性があります。

2022年度

第4四半期　決算参考資料

通期連結業績

（億円、%）

	2021年度 実績	2022年度 公表値(11月時点)	2022年度 実績	前年度比（%,円）	公表値との差異
売上高	4,192	5,000	5,091	+21.4%	+91
営業利益	301	320	321	+6.6%	+1
経常利益	376	390	402	+6.9%	+12
EBITDA	537	560	578	+7.6%	+18
EBITDAマージン(%)	12.8%	11.2%	11.3%	-1.5pt	+0.1pt
当期純利益	265	230	252	-5.0%	+22
EPS(円)	103.23	95.44	104.61	1.38	+9.17

地域セグメント別通期業績

（億円、%）

	売上高					経常利益				
	2021年度 実績	2022年度 公表値 （11月時点）	2022年度 実績	前年度比(%)	公表値との 差異	2021年度 実績	2022年度 公表値 （11月時点）	2022年度 実績	前年度比(%)	公表値との 差異
日本	1,386	1,530	1,525	+10.0%	-5	144	150	169	+17.3%	+19
インド	971	1,300	1,275	+31.3%	-25	72	115	108	+49.1%	-7
欧州	843	1,000	1,121	+32.9%	+121	56	15	16	-72.1%	+1
アジア	576	680	681	+18.1%	+1	73	80	75	+3.3%	-5
アフリカ	361	420	418	+15.8%	-2	14	15	21	+55.0%	+6
北米	54	70	70	+31.6%	+0	18	15	14	-21.6%	-1
合計	4,192	5,000	5,091	+21.4%	+91	376	390	402	+6.9%	+12

連結業績推移

（億円、%）

	2021年度					2022年度					2023年度
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	通期(計画)
	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年度比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年度比	前年度比
売上高	978	1,055	1,083	1,076	4,192	1,204	1,303	1,323	1,261	5,091	5,500
	+25.2%	+25.0%	+5.7%	+8.0%	+15.0%	+23.2%	+23.4%	+22.2%	+17.1%	+21.4%	+8.0%
営業利益	87	81	72	60	301	85	73	84	79	321	420
	+126.7%	+50.6%	-44.6%	-32.5%	-3.6%	-2.8%	-10.2%	+16.1%	+31.4%	+6.6%	+30.9%
経常利益	116	92	95	74	376	132	78	78	114	402	450
	+123.2%	+93.2%	-36.7%	-32.9%	+4.8%	+13.7%	-14.5%	-17.9%	+54.9%	+6.9%	+11.9%
EBITDA	149	140	131	117	537	146	127	149	155	578	670
	+63.7%	+30.4%	-31.2%	-22.8%	-0.6%	-2.3%	-9.0%	+14.2%	+32.7%	+7.6%	+16.0%
EBITDA マージン	15.3%	13.2%	12.1%	10.9%	12.8%	12.1%	9.8%	11.3%	12.3%	11.3%	12.2%
	+3.6pt	+0.5pt	-6.5pt	-4.3pt	-2.0pt	-3.2pt	-3.5pt	-0.8pt	+1.4pt	-1.5pt	+0.8pt
当期純利益	53	61	62	89	265	65	59	44	84	252	550
	+148.6%	+188.2%	-25.0%	+18.1%	+32.4%	+20.6%	-3.6%	-28.6%	-5.0%	-5.0%	+118.3%
EPS(円)	20.80	23.90	24.08	34.45	103.23	25.18	24.47	19.00	36.26	104.61	238.60
	+148.5%	+188.3%	-25.0%	+18.2%	+32.5%	+21.1%	+2.4%	-21.1%	+5.3%	+1.3%	+128.1%

KANSAI PAINT

地域セグメント別売上高推移

（億円、%）

	売上高										
	2021年度					2022年度					2023年度
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	通期計画
	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年度比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年度比	前年度比
日本	344	343	350	350	1,386	354	382	397	393	1,525	1,650
	+10.3%	-4.6%	-10.9%	-4.5%	-3.1%	+2.9%	+11.3%	+13.4%	+12.3%	+10.0%	+8.2%
インド	211	244	276	240	971	346	335	315	279	1,275	1,330
	+130.8%	+22.3%	+21.4%	+13.0%	+32.9%	+63.7%	+37.8%	+14.0%	+16.2%	+31.3%	+4.3%
欧州	181	233	221	209	843	235	309	297	279	1,121	1,350
	+12.4%	+58.1%	+21.3%	+22.8%	+27.8%	+30.2%	+32.6%	+34.5%	+33.9%	+32.9%	+20.5%
アジア	150	139	125	162	576	161	161	182	177	681	700
	+16.8%	+53.8%	-1.7%	+8.9%	+16.4%	+7.2%	+15.7%	+45.4%	+9.2%	+18.1%	+2.8%
アフリカ	77	84	98	103	361	92	99	114	113	418	400
	+3.6%	+102.8%	+23.9%	+21.4%	+29.4%	+20.3%	+17.6%	+16.2%	+10.5%	+15.8%	-4.4%
北米	15	13	13	13	54	16	17	19	19	70	70
	+3.9%	+103.9%	-19.0%	-12.8%	+4.7%	+5.9%	+28.7%	+50.4%	+46.2%	+31.6%	-0.7%
合計	978	1,055	1,083	1,076	4,192	1,204	1,303	1,323	1,261	5,091	5,500
	+25.2%	+25.0%	+5.7%	+8.0%	+15.0%	+23.2%	+23.4%	+22.2%	+17.1%	+21.4%	+8.0%

地域セグメント別　営業利益＋持分法利益推移

（億円、%）

	営業利益＋持分法利益										
	2021年度					2022年度					2023年度
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	通期計画
	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年度比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年度比	前年度比
日本	32	26	26	32	116	23	24	35	51	133	160
	+90.6%	-7.4%	-54.7%	-13.2%	-16.5%	-28.5%	-7.0%	+35.1%	+59.3%	+14.5%	+20.4%
インド	23	18	26	7	74	36	28	26	19	110	120
	+297.2%	-44.7%	-31.6%	-69.7%	-26.7%	+61.7%	+52.2%	+0.5%	+157.6%	+47.6%	+9.2%
欧州	16	24	13	4	57	12	4	1	2	20	35
	+102.6%	+111.9%	-34.8%	-76.8%	+2.0%	-23.6%	-82.8%	-89.3%	-40.6%	-64.9%	+75.8%
アジア	25	20	12	11	68	22	10	22	20	73	90
	+106.1%	-	-34.5%	-34.3%	+45.4%	-14.0%	-50.3%	+79.6%	+78.2%	+7.6%	+22.5%
アフリカ	3	4	6	11	24	5	6	10	6	27	30
	-	-	+1.5%	+105.6%	+354.9%	+44.5%	+60.5%	+79.2%	-48.0%	+13.8%	+10.1%
北米	6	2	2	5	15	2	3	4	5	14	20
	+55.0%	-	-65.1%	+7.8%	+30.9%	-72.2%	+39.0%	+141.3%	-15.7%	-9.6%	+45.5%
消去	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
合計	105	95	85	71	355	100	76	100	102	378	455
	+126.6%	+47.8%	-41.4%	-32.8%	-1.5%	-4.9%	-19.4%	+17.7%	+44.9%	+6.6%	+20.2%

地域セグメント別経常利益推移

（億円、%）

	経常利益									
	2021年度					2022年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年度比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年度比
日本	41	26	36	41	144	51	37	23	58	169
	+60.1%	-10.5%	-39.9%	+1.0%	-7.3%	+25.9%	+45.9%	-38.0%	+39.7%	+17.3%
インド	22	17	26	7	72	36	27	26	19	108
	+275.0%	-48.2%	-31.9%	-72.0%	-29.0%	+60.0%	+57.2%	-0.2%	+179.6%	+49.1%
欧州	16	24	12	4	56	10	3	0	3	16
	+197.4%	+108.4%	-35.2%	-75.5%	+7.4%	-34.4%	-89.1%	-97.8%	-36.7%	-72.1%
アジア	27	20	13	13	73	21	11	23	19	75
	+120.8%	-	-36.2%	-30.5%	+56.5%	-21.4%	-43.3%	+85.4%	+47.7%	+3.3%
アフリカ	3	3	6	3	14	12	-3	1	11	21
	-	-	-19.8%	-35.5%	-	+355.1%	-	-74.0%	+274.2%	+55.0%
北米	8	2	2	6	18	2	3	4	5	14
	+116.0%	-	-65.1%	+13.2%	+52.8%	-80.2%	+40.1%	+142.5%	-17.6%	-21.6%
合計	116	92	95	74	376	132	78	78	114	402
	+123.2%	+93.2%	-36.7%	-32.9%	+4.8%	+13.7%	-14.5%	-17.9%	+54.9%	+6.9%

参考資料

セグメント別持分法投資損益

（億円）

	2021年度					2022年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
日本	4	2	4	2	12	3	2	3	2	10
インド	-0	-0	-0	-0	-1	-0	-0	-0	0	-0
欧州	2	-0	1	2	4	2	-5	-0	8	5
アジア	7	10	7	2	26	9	3	8	8	28
アフリカ	0	0	-0	0	0	0	0	0	0	1
北米	4	2	1	5	12	1	4	5	5	14
合計	18	13	13	11	54	15	3	16	23	58

貸借対照表（B/S)に関する主な数値

（億円）

	2021年度				2022年度			
	第１四半期末	第２四半期末	第3四半期末	第４四半期末	第１四半期末	第2四半期末	第3四半期末	第4四半期末
総資産額	6,152	5,895	5,864	6,001	6,251	6,441	6,373	6,695
現金及び預金	1,075	687	575	647	600	547	519	870
売掛金等	1,072	1,098	1,153	1,101	1,235	1,314	1,299	1,068
棚卸資産	729	808	848	892	1,005	1,109	1,085	1,054
固定資産	3,130	3,158	3,156	3,234	3,272	3,357	3,318	3,498
内のれん額	300	293	282	276	280	287	281	405
有利子負債	1,237	836	810	771	795	1,105	1,074	1,298
1株当たり純資産額（円）	-	-	-	1,245.73	-	-	-	1,270.72
自己資本比率（%）	48.0	51.8	52.5	53.3	51.8	46.2	46.5	43.8

営業CF、減価償却費、のれん償却額、設備投資額、研究開発費

（億円）

	2021年度		2022年度	
	上期実績	通期実績	上期実績	通期実績
営業CF	48	155	114	502
減価償却費	70	143	77	158
のれん償却額	19	37	19	38
設備投資額	65	145	51	122
研究開発費	33	68	38	76

国産ナフサ価格（当社推定）

（円/KL）

	2021年度		2022年度		2023年度
	上期	下期	上期	下期	通期
国産ナフサ価格	50,600	62,600	83,700	69,500	66,000

国内自動車生産台数

（万台）

	2021年度(実績)			2022年度(推定)			2023年度
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	通期（想定）
生産台数	360	394	755	372	439	810	900

参考資料

自動車生産台数推移

（万台）

	2021年度					2022年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
日本	196	164	198	196	755	167	204	216	223	810
インド	94	106	111	135	445	132	146	132	151	561
中国	635	622	567	785	2,608	648	563	752	739	2,702
タイ	47	38	37	47	169	48	39	49	52	188
インドネシア	26	26	28	33	112	37	29	40	40	147
マレーシア	15	9	6	18	48	15	16	19	19	70
トルコ	26	29	23	25	103	28	28	24	26	107

日本及びインド：１Q（4-6月), 2Q（7-9月), ３Q(10-12月), ４Q（1-3月）
その他：　　１Q（1-3月), 2Q（4-6月), ３Q(７-9月),　４Q(10-12月)

出所　日本自動車工業会、マークラインズ、日本の2022年度4Qは当社推定

KANSAI PAINT

参考資料

為替換算レート

(円／現地通貨)

	2021				2022				2023
	1~3月 (実績)	4~6 月 (実績)	7~9月 (実績)	10~12月 (実績)	1~3月 (実績)	4~6 月 (実績)	7~9月 (実績)	10~12月 (実績)	1~3月 (実績)
米ドル	106.24	110.04	110.71	113.45	117.07	129.48	138.31	140.86	132.71
ユーロ	127.95	131.64	130.40	129.87	131.42	138.31	140.05	143.34	142.32
インド・ルピー	1.46	1.51	1.50	1.53	1.57	1.69	1.74	1.73	1.62
中国元	16.35	17.01	17.13	17.73	18.43	19.61	20.13	19.78	19.30
タイ・バーツ	3.50	3.50	3.38	3.38	3.54	3.77	3.77	3.87	3.89
マレーシア・リンギット	26.12	26.56	26.46	27.13	27.94	29.86	30.79	30.81	30.28
インドネシア・ルピア	0.0075	0.0077	0.0078	0.0080	0.0082	0.0089	0.0093	0.0091	0.0088
トルコ・リラ	13.97	13.03	12.87	10.49	8.55	8.18	7.82	7.10	6.97
南アフリカ・ランド	7.11	7.70	7.57	7.31	7.68	8.32	8.13	7.98	7.53

KANSAI PAINT

この資料に記載されている業績予想は、現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、
潜在的なリスクや不確実な要素が含まれているため、実際の業績が予想数値と異なる可能性があります。